

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

§ 171

Sote-siirto ja toiminnan jatkuvuus -projektin loppuselvitys

TRE:5739/00.01.05/2021

Valmistelija / lisätiedot:
Juha Yli-Rajala

Valmistelijan yhteystiedot

Projektijohtaja Tarja Puskala, puh. 050 595 1079, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Kaupunginlakimies Jouko Aarnio, puh. 040 514 4884, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Juha Yli-Rajala, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Sote-siirto ja toiminnan jatkuvuus -projektin loppuselvitys merkitään tiedoksi.

Kokouskäsitely

Kaupunginhallitus myönsi läsnäolo- ja puheoikeuden suunnittelujohtaja Tarja Puskalalle. Hän oli asiantuntijana läsnä kokouksessa asian käsittelyn aikana ja poistui ennen päätöksentekoa.

Perustelut

Sote-siirto ja toiminnan jatkuvuus -projektin (Siirtoja-projekti) tavoitteena oli koordinoida sosiaali- ja terveystieteiden ja pelastustoimen sujuva luovutus hyvinvointialueelle huolehtien toiminnan jatkuvuuden turvaamisesta. Tavoitteena oli lisäksi koordinoida kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspinnoille siirtyviä tehtäviä sekä luoda kokonais- ja tilannekuvaa uudistuksesta ja sen vaikutuksista. Projekti muodostui pääprojektista ja seitsemästä osaprojektista. Projektityöhön osallistui kaupunkiorganisaatiosta noin 130 eri henkilöä ja henkilötöyvuosina työmäärä oli noin 20 htv. Projekti toteutettiin 21.9.2021 - 31.3.2023 ja sen jälkiarviointi tehdään kesäkuun 2024 loppuun mennessä. Projektin loppuraportti muodostuu pää- ja osaprojektien salkkujärjestelmään laadituista loppuraportoinneista ja liitteistä. Arkistoitava loppuraportti on sivumääräisesti iso ja antaa kattavan kokonaiskuvan Suomen suurimman hyvinvointialueen keskuskaupungin valmistelusta ja siirron toimeenpanosta. Kaupunginhallitukselle annetaan tiivistetty loppuselvitys.

Siirtoja-projektin kuusi osaprojektia vastasivat liikkeenluovutuksen ja siirtojen valmistelusta ja toimeenpanosta. Kaupunginhallitus käsitteli luovutetut omaisuuserät ja antoi voimaantulon edellyttämien helmikuun ja kesäkuun 2022 selvitysten lisäksi omaehtoiset selvitykset

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

29.8.2022 ja 19.12.2022. Uusia siirtyviä sopimuksia tunnistettiin 19.12.2023 jälkeen vielä neljä kappaletta ja 10 sopimusta muutettiin. Nämä tiedot on ilmoitettu hyvinvointialueelle 4.1.2023. Pirkanmaan hyvinvointialueelle siirtyi kaupungilta yhteensä 1 272 sopimusta, joista ICT-sopimuksia oli 91 kappaletta. Käyttöön jäävien tietojärjestelmien osalta ylikapasiteetin purkamisissa onnistuttiin hyvin.

Kaupungilta siirtyi 1.1.2023 Pirkanmaan hyvinvointialueelle liikkeen luovutuksena yhteensä 5 925 henkilöä. Liikkeenluovutus sekä omaisuuden, sopimusten ja tietoaineistojen siirrot sujuivat kaupungin näkökulmasta pääosin hyvin ja suunnitellun mukaisesti. Hyvinvointialueelle siirtynyt kaupungin henkilöstö on osallistunut jälkitöihin ja esimerkiksi soten ja pelastustoimen vuoden 2022 tilinpäätökseen liittyvät työt valmistuivat resurssihaasteista huolimatta aikataulun mukaisesti.

Kaupunki luovutti voimaanpanolain mukaisesti hyvinvointialueelle omaisuutta 10,4 milj. euron arvosta. Koneita ja kalustoa siirtyi 8,4 milj. euroa, josta pelastustoimen osuus oli 6,2 milj. euroa. Kaupungin taseen loppusumma pienentyi siirtojen seurauksena kokonaisuudessaan 70,5 milj. eurolla. Merkittävin erä oli Pirkanmaan sairaanhoitopiirin jäsenosuus 57,9 milj. euroa. Siirtokirjauksilla ei ole tulosvaikutusta vaan ne kirjataan kaupungin kirjanpidossa peruspääomaa vastaan.

Yhdyspinta-osaprojektin tavoitteena oli koordinoita kaupungin ja muodostuvan hyvinvointialueen yhdyspinnoille sisältyviä tehtäviä. Valmistelussa oli yhdeksän työpakettia, joiden valmiustilanne suhteessa asetettuihin tavoitteisiin vaihtelee. Pääasiassa kriittiset hyvinvointialueen kanssa sopimiseen liittyvät asiat on saatu valmiiksi kaikissa yhdyspinnoissa. Yhdyspintojen rakenteiden tarkastelua jatketaan nykyisten työ- ja ohjausryhmien pohjalta vuoden 2023 aikana samoin kuin jatketaan toiminnoista sopimista joko vahvistettujen neuvottelutulosten, toimintaohjeiden tai sopimusten kautta. Riskianalyysi on laadittu tulevan toiminnan pohjaksi kaikissa työpaketeissa. Tunnistetut riskit ovat vastuutettu toiminnasta vastaaville tahoille.

Luovuttavan organisaation näkökulmasta tavoite hallitusta ja sujuvasta siirrosta toteutui hyvin. Kokonaisuonnistumisessa sujuvan luovutuksen lisäksi tärkeää on sujuva ja hallittu vastaanotto, mikä on hyvä huomioida jatkossa vastaavissa uudistuksissa. Aivan kaikki tehtäviä ei projektin aikana saatu valmiiksi. ICMT-osaprojektista jatkotoimenpiteitä jäi vuodelle 2023 tehtäväksi 90 kappaletta, joista 48 kappaletta oli projektin päättyessä kesken. Talouden osaprojektissa siirron jälkitöitä ovat mm. ostolaskujen käsittely ja Pirkanmaan hyvinvointialueelle kuuluvien erien edelleen laskutus. Jälkityöt ja jatkotoimenpiteet on listattu ja vastuutettu. Sopimusten osalta on määritelty toimintaprosessi mahdollisten siirtymättä jääneiden sopimusten osalta. Viestintä oli keskeinen toiminto uudistuksessa ja siihen panostettiin sekä kaupungin sisäisessä että ulkoisessa viestinnässä. Viestintää tehtiin yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Kaupunki on sopinut hyvinvointialueen kanssa tukipalvelujen tarjoamisesta ICT-palveluissa ja erityisryhmien asukasvuokrien laskutuksessa. Lainsäädäntö mahdollistaa tukipalvelujen myymisen hyvinvointialueelle siirtymäaikana (vuosi 2023) EU-kynnysarvojen rajoissa. Esimerkiksi vuoden 2023 aikana tulisi saada Tampereen kulunvalvonnan palvelu 100 eri kiinteistön osalta siirtymään hyvinvointialueen ratkaisun piiriin.

Projektimuotoisella toteutuksella kyettiin hallitsemaan iso hallinnollinen ja toiminnallinen uudistus sekä saavuttamaan voimaanpanolain ja kaupungin asettamat tavoitteet aikataulussa. Projektin alussa laadittiin riskienhallintasuunnitelma, jota päivitettiin ja käytettiin aktiivisesti projektin johtamisessa koko projektin ajan. Valmistelijat olivat sitoutuneita projektityöhön ja yhteistyö eri toimijoiden kesken sujui hyvin.

Tiedoksi

Tarja Puskala

Liitteet

1 Siirtoja-projektin loppuseelvitys

Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle

Pöytäkirja yleisesti nähtäville 2.5.2023 www.tampere.fi

Päätös on annettu tiedoksi sähköisesti 28.4.2023.

Tampere
28.04.2023

Elina Nikkilä
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä.

Muutoksenhakukielto

§171

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työsopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)